

# RIIGIKANTSELEI ARENGUKAVA 2010- 2013

## MISSIOON

Riigikantselei missioon on toetada Vabariigi Valitsust ja peaministrit poliitika kujundamisel ja elluviimisel ning aidata tagada head riigivalitsemist.

## VISIOON 2018

Eesti on rahvusvaheliselt konkurentsivõimeline ja tasakaalustatult arenev riik. Valitsemise kvaliteedi osas on Eesti viie parima Euroopa Liidu liikmesriigi hulgas.

## PÕHIVÄÄRTUSED

koostöövalmidus

usaldusväärsus

asjatundlikkus

uuendusmeelsus

## STRATEEGILISED EESMÄRGID 2013

### PEAEESMÄRK:

Toetada Vabariigi Valitsust ja peaministrit valitsuse eesmärkide elluviimisel ning valitsemise kvaliteedi parandamisel.

### Tulemusnäitajad:

- Valitsuse eesmärkide elluviimise edukus<sup>1</sup>
- Valitsemise kvaliteet<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Vabariigi Valitsuse tegevusprogrammis, majanduskasvu ja tööhõive kavas või valdkondlikes arengukavades sätestatud valitsuse peamiste eesmärkide elluviimise edukus: iive, tootlikkus, hariduse koondnäitaja (aastas kutseõppe lõpetanutest tööturule siirduvate õpilaste arv, doktoriõppe lõpetanute arv, haridussüsteemist väljalangenute arv, elukestvas õppes osalevate täiskasvanute osakaal), tööhõive 15-64 eagrupis, keskmine oodatav eluiga, energiasõltuvuse määr. Eesmärgid muutuvad vajadusel vastavalt planeerimisdokumentides tehtud muudatustele.

<sup>2</sup> Maailmapanga valitsemise kvaliteedi indikaatorite (World Governance Indicators): osalusdemokraatia ja sõnavabadus, poliitiline stabiilsus, valitsuse efektiivsus, õigusloome kvaliteet, õigusriik, korruptsioonitase; protsentilide keskmine ning Eesti keskmine koht Euroopa Liidu liikmesriikide hulgas.

Tulemus:

<i>Algtase 2009</i>	<i>Sihttase</i>			
	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012<sup>3</sup></i>	<i>2013<sup>4</sup></i>
<b>Valitsuse eesmärkide elluviimise edukus</b>				
Positiivne iive 2011 aastaks				
-394	-600	1	Taseme hoidmine	Taseme hoidmine
Ülejäägiga eelarve				
-2,6% SKPst	-3%	-2%	-1%	0,2%
Tootlikkuse lähenemine EL keskmisele				
60,3%	Kasvab	65%	Kasvab	Kasvab
Doktoriõppe lõpetanute arvu suurenemine				
160	Kasvab	250	Taseme hoidmine	Taseme hoidmine
Haridussüsteemist väljalangejate osakaalu vähendamine (ilma keskhariduseta inimeste osakaal 18-24 aastaste seas)				
14,0%	Väheneb	10,0%	Taseme hoidmine	Taseme hoidmine
Elukestvas õppes osalevate täiskasvanute osakaalu suurenemine (12,5% 2015 aastaks)				
10,6%	Kasvab	12,5%	Taseme hoidmine	Taseme hoidmine
Tööhõive suurenemine 15-64 eagrupid				
63,2%	Kasvab võrreldes 2009. aastaga	63,5%	Taseme hoidmine	Taseme hoidmine
Oodatava eluea pikenemine (eraldi mehed ja naised)				
68,59	Kasvab	Kasvab	71	71
79,23	Kasvab	Kasvab	80	80
Energiajulgeoleku säilimine (energiasõltuvuse määra mitte üle 2007. aasta taseme)				
26,8%	Sama	Sama	Sama	Sama
<b>Valitsemise kvaliteet</b>				
81,71%	Kasvab	85%	85%	85%
Eesti koht EL riikide võrdluses				
15.	Paraneb	13.	12.	12.

**TEGEVUSVALDKOND 1: Vabariigi Valitsuse ja peaministri tegevuse toetamine**

1. Parandada Vabariigi Valitsuse töö planeerimist
2. Tõsta Vabariigi Valitsuse otsuste ettevalmistamise kvaliteeti.
3. Arendada valitsuskommunikatsiooni ja toetada kodanikuühiskonna arengut
4. Parandada valitsuse Euroopa Liidu poliitika suutlikkust ja terviklikkust

<sup>3</sup> 2012. a. eesmärgid (välja arvatud eelarve näitaja, eluea näitajad ja valitsemise kvaliteedi näitajad) on indikatiivsed ja esitatud prognoosina, Vabariigi Valitsus ei ole neid kinnitanud.

<sup>4</sup> 2013. a. eesmärgid on indikatiivsed ja esitatud prognoosina, Vabariigi Valitsus ei ole neid kinnitanud.

5. Tagada kompetentsed ja pühendunud avaliku teenistuse tippjuhid

6. Tagada Eesti avaliku sektori ja partnerite haldusvõimekuse tõus

**TEGEVUSVALDKOND 2: Dokumendihalduse arendamine ja arhiivindus**

7. Tagada arhivaalide kogumine, säilitamine ja neile juurdepääs.

**TEGEVUSVALDKOND 3: Elektroonilise Riigi Teataja arendamine**

8. Tagada elektroonilise Riigi Teataja usaldusväärsus, kättesaadavus ja kasutamise mugavus.

**TEGEVUSVALDKONNAD**

***1. Vabariigi Valitsuse ja peaministri tegevuse toetamine***

Tegevusvaldkond hõlmab Vabariigi Valitsuse töö planeerimise toetamist, istungite ja valitsuskabineti nõupidamiste ettevalmistamist ja korraldamist, peaministri nõustamist ja abistamist, Euroopa Liidu asjade koordineerimist, valitsuse ja peaministri kommunikatsiooni korraldamist, Euroopa Liiduga seotud riigisisest teavitustegevust, julgeolekuasutuste tegevuse koordineerimist, Teadus- ja Arendusnõukogu teenindamist ning avaliku teenistuse tippjuhtide värbamise, valiku, hindamise ja arendamise korraldamist.

1.1. Hetkeolukorra analüüs

---

Probleemid:

- Ø ministeeriumide tegevuste killustatus ja kohati puudulik koostöö valitsuse kesksete eesmärkide saavutamisel (sh Euroopa Liidu poliitika elluviimisel);
- Ø mõjude analüüsi vähene kasutamine otsuste tegemisel ning poliitikate planeerimisel ja rakendamisel;
- Ø ministeeriumide koostöö ja infovahetus valitsuse otsuste ettevalmistamisel on ebaühtlane ega võimalda alati tõhusat otsustamist;
- Ø Eesti Euroopa Liidu seisukohtade kujundamine on tihti reaktiivne, st seisukohti hakatakse välja töötama alles pärast Euroopa komisjoni algatuse ilmumist, samas kui tõhusa mõjutamise eelduseks on proaktiivne seisukohtade kujundamine. Sellest tulenevalt toimub ka Eesti valdkondlike ja valdkonnaüleste huvide kaardistamine tihti hilinenult;
- Ø Euroopa Liidu otsustusprotsessi mõjutamisel loodetakse liigselt struktuursete kanalite peale (nt osalus nõukogu töögrupis). Samas on struktuursete mõjutuskanalite osatähtsus ja tõhusus otsustusprotsessi tegelikul mõjutamisel kahanev. Mittestruktuursete mõjutuskanalite arendamine ja kasutamine on puudulik ja ebasüsteemne ning olemasolev töökord ei soodusta selle väljaarendamist lähtuvalt Eesti huvidest;
- Ø Euroopa Liidu dokumentide menetlussüsteem ei toeta piisavalt väljakujunenud töövooge ning toimib eraldiseisvalt üldisest valitsuse otsuste ettevalmistamise süsteemist;
- Ø dokumentide loomine ja hoidmine paber kandjal on aja- ja ressursimahukas;
- Ø avaliku teenistuse juhtimispotentsiaali vähene jätkusuutlikkus ja juhtide kompetentsuse ebaühtlus raskendavad valitsuse eesmärkide saavutamist.

Võimalused:

- Ø Euroopa Liidu teravdatud tähelepanu järgnevatel aastatel konkurentsivõime ja majanduskasvuga seotud küsimustele võimaldab neid ka Eestis veelgi rohkem tähtsustada ning soodustab ministeeriumitevahelist koostööd strateegilisel planeerimisel;
- Ø avalikkuse teadlikkuse kasv ja kõrgemad ootused valitsuse tegevusele soodustavad põhjalikumate mõjuanalüüside läbiviimist;
- Ø muutunud majandusolukord ning vähenenud eelarvelised vahendid soodustavad eeldatavalt ministeeriumite ja teiste valitsusasutuste koostööd (ennekõike poliitikate elluviimisel ja avalike teenuste osutamisel) ning loovad eelduse efektiivseks ja kvaliteetsemaks teenuste osutamiseks;
- Ø soovitude ja heade praktikate jagamine suurendab otsustamise tõhusust;
- Ø nüüdisaegne infotehnoloogia annab uusi võimalusi valitsuse otsustusprotsessi ja valitsuskommunikatsiooni arendamiseks ning võimaldab säästa raha ja tööaega;
- Ø huvirühmade oskuslik kaasamine võimaldab tõsta valitsuse otsuste ettevalmistamise kvaliteeti;
- Ø suurem Euroopa Liidu poliitika elluviimise suutlikkus (sh EL õigusnormide rakendamisel) võimaldab Eestil olla Euroopa Liidus eestkõnelejaks ning mõjutada arenguid endale olulistes küsimustes (nt e-teenused);
- Ø Euroopa Liidu nõukogu eesistumise ettevalmistamise varajane planeerimine tõstab ministeeriumite koostöösuutlikkust ning aitab kaasa tõhusa ja kompetentse Euroopa Liidu kaadri väljakujundamisele;
- Ø avaliku teenistuse tippjuhtide kompetentsuse kasv ja juhtimispotentsiaali jätkusuutlikkus toetavad valitsuse eesmärkide saavutamist.

## 1.2. Strateegilised eesmärgid

---

### 1. Eesmärk: Parandada Vabariigi Valitsuse töö planeerimist

**Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

#### 1. Valitsuse töö efektiivsus<sup>5</sup>

**Algtase:** 23,7 punkti ja 9. koht (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Punktisumma on suurenenud ja koht paranenud

**2011. aasta saavutustase:** Punktisumma on suurenenud ja koht paranenud

**2012. aasta saavutustase:** Punktisumma on suurenenud ja koht paranenud

**2013. aasta saavutustase:** Punktisumma on suurenenud ja koht paranenud

#### **Meede: Valitsuse töö planeerimise parandamine**

Olulised tegevused ja vahetud tulemused<sup>6</sup>:

- Valitsuse töö pikaajalise planeerimise kvaliteedi parandamine

---

<sup>5</sup> *Institute for Management Development (IMD)* konkurentsivõime uuringu põhjal mõõdetava valitsuse töö efektiivsuse kuue indikaatori - avalike finantsvahendite juhtimine, õiguskeskkonna piirangud ettevõtluse konkurentsivõimele, valitsuse poliitikate paindlikkus muutuste suhtes, valitsuse otsuste elluviimine, valitsuse poliitikate läbipaistvus, bürokraatia ettevõtluse takistusena - punktide kogusumma ja Eesti keskmine koht Euroopa Liidu liikmesriikide hulgas.

<sup>6</sup> Olulisemate tegevustena on esitatud tegevused, millel on määrav roll strateegia elluviimisel.

Vahetu tulemus: Valitsuse tegevusprogrammi täitmine on edukas. Valitsuse Euroopa Liidu poliitika planeerimine paraneb, selle rakenduskavade elluviimine ning Euroopa Liidu tasandil tulenevate kohustuste täitmine on edukas.

- Riigi jätkusuutlikule ja tasakaalustatud arengule kaasaaitamine

Vahetu tulemus: Eesti majanduskasvu ja tööhõive tegevuskava ning säästva arengu strateegia „Säästev Eesti 21” eesmärgid on täidetud.

#### Uued algatused:

- Riigi poliitikate järgnevate aastate peamiste väljakutsete analüüsi (sh eraldi Euroopa Liidu poliitika väljakutsed) koostamine
- Eesti ja Euroopa Liidu konkurentsivõime strateegilise raamistiku uuendamise koordineerimine
- Eesti ja Euroopa Liidu säästva arengu strateegilise raamistiku uuendamise koordineerimine
- Strateegiate mõjude hindamise süsteemi ja meetodikate rakendamine

## **2. Eesmärk: Tõsta Vabariigi Valitsuse otsuste ettevalmistamise kvaliteeti**

### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

1. Ministriumide rahulolu valitsuse otsustusprotsessi korraldusega<sup>7</sup>

**Algtase:** 3,71 (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Vähemalt 3,8 palli

**2011. aasta saavutustase:** Hoida taset, st vähemalt 3,8 palli

**2012. aasta saavutustase:** Hoida taset, st vähemalt 3,8 palli

**2013. aasta saavutustase:** Hoida taset, st vähemalt 3,8 palli

### **Meede: Valitsuse otsustusprotsessi arendamine**

#### Olulised tegevused ja vahetud tulemused:

- Valitsuse otsuste optimaalse aja jooksul tegemise tagamine

Vahetu tulemus: Eelnõude istungile jõudmise mediaanaeg jääb 7-10 päeva vahele. Otsuste vormistamise, allkirjastamise ja nendest teavitamise mediaanaeg ei ületa ühte päeva (seaduseelnõude osas seitset päeva). Valitsuse istungi protokoll ja kabinetinõupidamise kokkuvõtte koostamise ja allkirjastamise mediaanaeg ei ületa vastavalt kolme ja nelja päeva.

- Valitsusele esitatavate ettepanekute kvaliteedi tõstmine

Vahetu tulemus: Kiireloomuliste eelnõude osakaal valitsuse istungil väheneb. Eelnõude tiitellehe sisukokkuvõtete arusaadavus on paranenud. Riigikantseleis parandatud või uuesti vormistatud eelnõude osakaal väheneb. Valitsuse istungi päevakorrapunktide osakaal, mille kohta ministrid, õiguskantsler või riigikontrolör esitavad põhjendatud õiguslikke märkusi, jääb alla ühe protsendi. Jõustunud kohtuotsusega õigusvastaseks tunnistatud valitsuse õigusaktide arv püsib väike.

<sup>7</sup> Vastanute (ministrite, ministriumide kantslerite, õigusosakondade, Euroopa Liidu asjade koordineerijate ja infot edastavate isikute ning üksuste) poolt antud keskmine hinne viie palli süsteemis.

Õiguskantsleri poolt valitsuse õigusaktide kohta tehtud põhjendatud ettepanekute arv püsib väike.

- Probleemide kohasel tasandil lahendamise tagamine

Vahetu tulemus: Valitsuse istungile jõudvate lahendamata probleemide arv ja valitsuse istungil tõstatatud uute probleemide arv ei suurene.

- Vabariigi Valitsuse ja peaministri tegevuse toetamine hädaolukorras

Vahetu tulemus: Valitsuse ja peaministri tegevuse toetamine hädaolukorras on tagatud.

#### Uued algatused:

- Euroopa Liidu dokumentide infosüsteemi ning kooskõlastamise ja kaasamise infosüsteemi arendamine ja kasutusele võtmine
- Valitsuse õigusaktide digitaalse allkirjastamise kasutuselevõtmine
- Valitsuse uue reglemendi väljatöötamine
- Ministeeriumides tööprotsessi parandamine valitsuse istungite ja nõupidamiste ettevalmistamisel
- Vabariigi Valitsuse töö toimepidevuse riskianalüüsi ning toimepidevuse plaani koostamine

### **3. Eesmärk: Arendada valitsuskommunikatsiooni ja toetada kodanikuühiskonna arengut**

#### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

1. Meedia rahulolu valitsuskommunikatsiooniga<sup>8</sup>

**Algtase:** 6,56 palli (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2011. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2012. aasta saavutustase:** Vähemalt 7 palli

**2013. aasta saavutustase:** Vähemalt 7 palli

2. Eesti elanike rahulolu riigi-identiteediga<sup>9</sup>

**Algtase:** 74% (2008. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Vähemalt 74%

**2011. aasta saavutustase:** Vähemalt 74%

**2012. aasta saavutustase:** Vähemalt 74%

**2013. aasta saavutustase:** Vähemalt 74%

3. Eesti elanike toetus Euroopa Liidule<sup>10</sup>

**Algtase:** 81% (2009. aastal)

---

<sup>8</sup> Keskmine üldhinne meediaga suhtlemisel üheksa palli süsteemis.

<sup>9</sup> Nende küsitletud elanike osakaal, kes on uhked selle üle, et on eestimaalased.

<sup>10</sup> Nende küsitletud elanike osakaal, kes toetavad Euroopa Liitu.

**2010. aasta saavutustase:** Vähemalt 67%

**2011. aasta saavutustase:** Vähemalt 67%

**2012. aasta saavutustase:** Vähemalt 67%

**2013. aasta saavutustase:** Vähemalt 67%

### **Meede: Valitsuskommunikatsiooni arendamine ja kodanikuühiskonna arengu toetamine**

#### Olulised tegevused ja vahetud tulemused:

- Valitsuse poliitikate, otsuste ja tegevuste kohta info andmine selges ja lihtsas keeles, proaktiivselt ning süstematiseeritult

Vahetu tulemus: Meedia rahulolu valitsuskommunikatsiooniga kasvab.

- Kodanike ja kodanikuühenduste valitsuse otsustusprotsessi kaasamise ja osalemise toetamine

Vahetu tulemus: Kodanike ja kodanikuühenduste rahulolu kaasamisega kasvab.

- Riigi-identiteedi tugevdamine ja kaitsetahte arendamine

Vahetu tulemus: Riigi-identiteet ja kaitsetahte tugevneb.

- Kriisikommunikatsioonialase võimekuse tugevdamine

Vahetu tulemus: Kriisikommunikatsioonialane võimekus kasvab.

- Valitsusasutuste koostöö ja kommunikatsiooni ühtsuse tõhustamine

Vahetu tulemus: Meedia rahulolu valitsuskommunikatsiooniga kasvab.

#### Uued algatused:

- Euro kasutuselevõtu tegevuskava täitmisel osalemine
- Valitsuse veebilehtede arendamine
- Kodanikualgatuse toetamise arengukava 2007-2010 rakendusplaani aastateks 2009-2010 elluviimises osalemine
- Psühholoogilise kaitse kava väljatöötamine ja rakendamine
- Valitsuskommunikatsiooni erikursuse läbiviimine

### **4. Eesmärk: Parandada valitsuse Euroopa Liidu poliitika suutlikkust ja terviklikkust**

#### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

1. Eesti kuvand ja mõju Euroopa Liidus

**Algtase:** Määratlemata

**2010. aasta saavutustase:** Algtase määratlemata

**2011. aasta saavutustase:** Algtase määratlemata

**2012. aasta saavutustase:** Määratleda algtase

**2013. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määratlemist

2. Eesti elanike toetus Eesti Euroopa Liidu poliitikale

**Algtase:** Määratlemata

**2010. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2011. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2012. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2013. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

## **Meede: Valitsuse Euroopa Liidu poliitika suutlikkuse ja terviklikkuse parandamine**

### Olulised tegevused ja vahetud tulemused:

- Valitsuse Euroopa Liidu poliitika suutlikkuse parandamine  
Vahetu tulemus: Valitsuse Euroopa Liidu poliitika eesmärgid on täidetud. Euroopa Liidu poliitika varajase mõjutamise suutlikkus kasvab.
- Valitsuse Euroopa Liidu poliitika terviklikkuse parandamine  
Vahetu tulemus: Euroopa Liidu seisukohtade kvaliteet paraneb. Ministeeriumide valdkondlik Euroopa Liidu poliitika on kooskõlas valitsuse seisukohtade ja Euroopa Liidu liiniga. Coreper juhised on kvaliteetsed. Euroopa Liidu direktiivide ülevõtmise puudujääk väheneb.

### Uued algatused:

- Rahvusvahelise uuringu „Eesti kuvand ja mõju Euroopa Liidus“ läbiviimine
- Eurotsooniga liitumisega seotud meetmete väljatöötamisele kaasaitamine ja Eesti seisukohtade koordineerimine
- Euroopa Liidu energia siseturu rakendamise ning energiapuudulikkuse ja varustuskindluse tõstmiseks vajalike meetmete koordineerimine
- Eesti mõjutuskanalite arendamine Euroopa Liidus (sh EL suunalise personalitöö tõhusam koordineerimine)
- Ministeeriumidevahelise rotatsioonisüsteemi arendamine
- Euroopa Liidu nõukogu eesistumise ettevalmistusteks vajalike sammude koordineerimine ning vastavate analüüside ja eeluuringute läbiviimine

## **5. Eesmärk: Tagada kompetentsed ja pühendunud avaliku teenistuse tippjuhid**

### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

#### **1. Avaliku teenistuse tippjuhtide kompetentsus**

**Algtase:** Määratlemata

**2010. aasta saavutustase:** Määratleda algtase

**2011. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2012. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2013. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

#### **2. Avaliku teenistuse tippjuhtide pühendumus**

**Algtase:** Määratlemata

**2010. aasta saavutustase:** Määratleda algtase

**2011. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist



**2012. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

**2013. aasta saavutustase:** Seatakse pärast algtaseme määramist

### **Meede: Avaliku teenistuse tippjuhtide värbamise ja arendamise süsteemi tõhustamine**

#### Olulised tegevused ja vahetud tulemused:

- Tippjuhtide värbamise ja valiku süsteemi arendamine  
Vahetu tulemus: Tippjuhtide ametikohtade täitmiseks korraldatud avalikud konkursid on tulemuslikud ja konkursi korras ametisse nimetatud tippjuhtide osakaal kasvab.
- Tippjuhtide arendamise süsteemi tõhustamine  
Vahetu tulemus: Tippjuhtide rahulolu arendustegevustega kasvab.

#### Uued algatused:

- Tippjuhtide hindamise ja arendamise süsteemi uuendamine, s.h e-kompetentsikeskuse arendamine
- Tippjuhtide valikuülesannete väljatöötamine
- Tippjuhtidele esitatavate nõuete, värbamise ja valiku, hindamise ning arendamise tingimuste ja korra väljatöötamine

## **6. Eesmärk: Tagada Eesti avaliku sektori ja partnerite haldusvõimekuse tõus**

### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

#### **1. Avaliku teenistuse usaldusväärsus<sup>11</sup>**

**Algtase:** 43% (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Paraneb

**2011. aasta saavutustase:** Paraneb

**2012. aasta saavutustase:** Paraneb

**2013. aasta saavutustase:** 65%

#### **2. Avaliku teenistuse asjatundlikkus<sup>12</sup>**

**Algtase:** 53% (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Paraneb

**2011. aasta saavutustase:** Paraneb

**2012. aasta saavutustase:** Paraneb

**2013. aasta saavutustase:** 65%

#### **3. Avaliku teenistuse pühendumus<sup>13</sup>**

<sup>11</sup> Nende elanike osakaal (esinduslik uuring elanikkonna hulgas), kes täielikult või suurel määral nõustuvad väitega, et ametnikud tegutsevad ausalt, erapooletult ja läbipaistvalt.

<sup>12</sup> Nende elanike osakaal (esinduslik uuring elanikkonna hulgas), kes täielikult või suurel määral nõustuvad väitega, et ametnikud tegutsevad professionaalselt ja tulemuslikult.

**Algtase:** 53 (2008. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Paraneb

**2011. aasta saavutustase:** Paraneb

**2012. aasta saavutustase:** Paraneb

**2013. aasta saavutustase:** 59

**4. Valitsuse töö efektiivsus<sup>14</sup>**

**Algtase:** 3,95 punkti ja 9.koht (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Punktide keskmine on suurenenud ja koht paranenud

**2011. aasta saavutustase:** Punktide keskmine on suurenenud ja koht paranenud

**2012. aasta saavutustase:** Punktide keskmine on suurenenud ja koht paranenud

**2013. aasta saavutustase:** Punktide keskmine on suurenenud ja koht paranenud

**Meede: Inimressursi arendamise rakenduskava prioriteetse suuna "Suurem haldusvõimekus" tõhus rakendamine**

Olulised tegevused ja vahetud tulemused

- Inimressursi arendamise rakenduskava prioriteetse suuna "Suurem haldusvõimekus" tõhus rakendamine

Vahetu tulemus: Valitsuse töö efektiivsus ning avaliku teenistuse usaldusväärsus, asjatundlikkus ja pühendumus paranevad.

Uued algatused ja vahetud tulemused

- Rakendusasutuse ja rakendusüksuse ülesannete üleviimine Rahandusministeeriumisse.

**Tegevusvaldkonna 2010. - 2013. aasta meetmete eelarve**

Meede	2010	2011	2012	2013
<b>Tulud (mln krooni)</b>	79,58			
<b>Kulud (mln krooni)</b>				
Valitsuse töö planeerimise parandamine	11,17			
Valitsuse otsustusprotsessi arendamine	21,34			
Vabariigi Valitsuse, peaministri ja Riigikantselei suhete korraldamine avalikkusega ja Euroopa Liiduga seotud riigisisene teavitustegevus	18,76			
Valitsuse Euroopa Liidu poliitika suutlikkuse ja terviklikkuse parandamine	16,67			
Avaliku teenistuse tippjuhtide värbamise ja arendamise süsteemi tõhustamine	10,10			

<sup>13</sup> Ametnike pühendumuse indeks (esinduslik uuring ametnikkonna hulgas). Pühendumuse eesmärknäitaja ehk indeks koosneb viiest aspektist: üldine rahulolu tööga, soovitus teistele, isiklik taastõutumise soov, kolleegide motivatsioon, organisatsiooni edukus.

<sup>14</sup> *Institute for Management Development (IMD)* konkurentsivõime uuringu põhjal mõõdetava valitsuse töö efektiivsuse kuue indikaatori - avalike finantsvahendite juhtimine, õiguskeskkonna piirangud ettevõtluse konkurentsivõimele, valitsuse poliitikate paindlikkus muutuste suhtes, valitsuse otsuste elluviimine, valitsuse poliitikate läbipaistvus, bürokraatia ettevõtluse takistusena - punktide keskmine ja Eesti keskmine koht Euroopa Liidu liikmesriikide hulgas

Inimressursi arendamise rakenduskava prioriteetse suuna "Suurem haldusvõimekus" tõhus rakendamine	75,09			
<b>Tegevusvaldkonna kulud kokku</b>	<b>153,13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **2. Dokumendihalduse arendamine ja arhiivindus**

Tegevusvaldkond hõlmab avaliku sektori asjaajamise arengu ja elektroonilisele dokumendihaldusele ülemineku kavandamist ja koordineerimist ning arhivaalide kogumist, säilitamist ja neile juurdepääsu korraldamist (arhiivindus).

### 3.1. Hetkeolukorra analüüs

---

Probleemid:

- Ø asutuste dokumendihaldussüsteemid ei taga digitaaldokumentide pikaajalist säilimist;
- Ø arhivaalide säilitustingimused ei vasta olulises osas kehtestatud nõuetele.

Võimalused:

- Ø nüüdisaegne infotehnoloogia annab võimaluse luua lihtsama ja mugavama juurdepääsu arhivaalidele.

### 3.2. Strateegiline eesmärk

---

#### **1. Eesmärk: Tagada arhivaalide kogumine, säilimine ja neile juurdepääs**

##### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

**1.** Valitsusasutuste arv, kelle elektroonilised dokumendihaldussüsteemid on liidestatud Rahvusarhiivi digitaalarhivaalide vastuvõtuinfosüsteemiga, kasutades Rahvusarhiivi poolt loodud universaalset arhiveerimismoodulit

**Algtase:** Mitte ühtegi (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Riigikantselei

**2011. aasta saavutustase:** Riigikantselei ja vähemalt kaks ministeeriumi

**2012. aasta saavutustase:** Kasvab

**2013. aasta saavutustase:** Kasvab

**2.** Nõuetekohastes hoidlates säilitatavate arhivaalide osakaal Rahvusarhiivis

**Algtase:** 54% (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Kasvab

**2011. aasta saavutustase:** Kasvab

**2012. aasta saavutustase:** Kasvab

**2013. aasta saavutustase:** 85%

**3.** Arhivaalide kättesaadavus veebis

**Algtase:** 4,4 milj kujutist (2009. aastal)  
**2010. aasta saavutustase:** 5 milj kujutist  
**2011. aasta saavutustase:** 6 milj kujutist  
**2012. aasta saavutustase:** 7 milj kujutist  
**2013. aasta saavutustase:** 8 milj kujutist

### **Meede: Arhivaalide kogumine ja säilitamine ning neile juurdepääsu tagamine**

#### Olulisemad tegevused ja vahetud tulemused:

- Rahvusarhiivi digitaalarhiivi loomine  
 Vahetu tulemus: Kasvab valitsusasutuste arv, kelle elektroonilised dokumendihaldussüsteemid on liidestatud Rahvusarhiivi digitaalarhivaalide vastuvõtu infosüsteemidega, kasutades Rahvusarhiivi poolt loodud universaalset arhiveerimismoodulit.
- Arhivaalide säilitustingimuste parandamine  
 Vahetu tulemus: Nõuetekohastes hoidlates säilitatavate arhivaalide osakaal Rahvusarhiivis kasvab ja väheneb mittepüsival andmekandjal arhivaalide osakaal.
- Arhivaalidele juurdepääsu võimaluste laiendamine  
 Vahetu tulemus: Arhivaalide kättesaadavus veebis suureneb.

#### Uued algatused:

- Rahvusarhiivi digitaalarhiivi loomise esimene etapp: digitaalarhiivi vastuvõtu infosüsteem (2009-2010)
- Rahvusarhiivi digitaalarhiivi loomise teine etapp: digitaalarhivaalide pikaajalise säilitamise infosüsteem (2010-2011)
- Arhiiviseaduse väljatöötamine
- Rahvusarhiivi arhiivihooone rajamine Tartus
- Rahvusarhiivi arhiivihooone rajamine Tallinnas

### **Tegevusvaldkonna 2010. – 2013. aasta meetmete eelarve**

Meede	2010	2011	2012	2013
<b>Tulud (mln krooni)</b>	2,11			
<b>Kulud (mln krooni)</b>				
Arhivaalide kogumine ja säilitamine ning neile juurdepääsu tagamine	59			
<b>Tegevusvaldkonna kulud kokku</b>	<b>59</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### **3. Elektroonilise Riigi Teataja arendamine**

Tegevusvaldkond sisaldab Riigi Teataja väljaandmist ja elektroonilise Riigi Teataja arendamist.

#### 4.1. Hetkeolukorra analüüs

---

##### Probleemid:

- Ø täielikult elektroonilisele Riigi Teatajale (eRT) üleminekul on vaja suurendada andmete usaldusväärsust ja eRT töökindlust (kättesaadavust);
- Ø dokumendid esitatakse eRT-s avaldamiseks elektrooniliselt, kuid erinevates vormingutes, mis toob kaasa tööjõu- ja ajakulu dokumentide ühest vormingust teise üleviimisel;
- Ø eRT kasutusvõimalused on lõpuni välja arendamata.

##### Võimalused:

- Ø ühtsetele andmevormingutele (XML standardi kohastele) üleminek võimaldab luua uusi kasutusvõimalusi ja suurendada eRT kasutusmugavust;
- Ø uue eRT infosüsteemi väljatöötamine ja kasutuselevõtmine.

#### 4.2. Strateegiline eesmärk

---

### **1. Eesmärk: Tagada elektroonilise Riigi Teataja usaldusväärsus, kättesaadavus ja kasutamise mugavus**

#### **Indikaatorid ning oodatavad saavutustasemed:**

##### **1. eRT vigade arv**

**Algtase:** 80 (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Väheneb

**2011. aasta saavutustase:** Väheneb

**2012. aasta saavutustase:** Väheneb

**2013. aasta saavutustase:** Väheneb

##### **2. eRT katkestuste kestus**

**Algtase:** Keskmiselt 18,3 minutit ühes kuus (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Väheneb

**2011. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2012. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2013. aasta saavutustase:** Hoida taset

##### **3. eRT kasutajate rahulolu<sup>15</sup>**

**Algtase:** 97,6% rahul või pigem rahul (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2011. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2012. aasta saavutustase:** Hoida taset

**2013. aasta saavutustase:** Hoida taset

---

<sup>15</sup> Kasutajate rahulolu keskmine hinne nelja palli süsteemis.

4. eRT-sse pöördumiste arvu kasv võrreldes eelmise aastaga protsentides

**Algtase:** 26% (2009. aastal)

**2010. aasta saavutustase:** Kasvab

**2011. aasta saavutustase:** Kasvab

**2012. aasta saavutustase:** Kasvab

**2013. aasta saavutustase:** Kasvab

#### **Meede: Elektroonilise Riigi Teataja arendamine**

Olulisemad tegevused ja vahetud tulemused:

- Elektroonilise Riigi Teataja arendamine

Vahetu tulemus: eRT vigade arv väheneb. eRT katkestuste kestus väheneb. eRT kasutajate rahulolu on stabiilselt kõrge. eRT-sse pöördumiste arv kasvab.

Uued algatused:

- Uue eRT infosüsteemi väljatöötamine ja kasutusele võtmine
- XML-põhise dokumendivormingu kasutusele võtmine õigusaktide ja nendega seotud dokumentide koostamisel, menetlemisel ja avaldamisel
- Uue Riigi Teataja seaduse väljatöötamine
- Riigi Teataja väljaandmise üleandmine Justiitsministeeriumile

#### **Tegevusvaldkonna 2010. – 2013. aasta meetmete eelarve**

<b>Meede</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Tulud (mln krooni)</b>				
<b>Kulud (mln krooni)</b>				
Elektroonilise Riigi Teataja arendamine	9,43			
<b>Tegevusvaldkonna kulud kokku</b>	<b>9,43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>